

insights



BluePrint Automation groeit gestaag
BluePrint Automation is growing steadily

Ruim baan voor hightech
Long live high-tech

'Stille revolutie' in verpakkingsland
'Silent revolution' in packaging industry

BluePrint Automation groeit gestaag “Er gaan steeds meer deuren open”

BluePrint Automation in Woerden staat aan de vooravond van een nieuwe episode in haar bestaan: de eigen organisatie wordt aangepast om de groei te kunnen bijbenen en daarnaast gaat dit jaar de eerste paal de grond in voor een volledig nieuw pand.



BluePrint Automation – 400 man, productielocaties in Nederland en de VS – is specialist in ‘case packing’. Het bedrijf in Woerden maakt hightech, gerobotiseerde verpakkingsmachines om producten die al zijn verpakt in (plastic) zakjes – chips, frites, ijsjes, snoep – te verpakken in dozen. Begin jaren tachtig ontstaan vanuit de Woerdense procesindustrie voor aardappelverwerking, bevindt het grootste gedeelte van de opdrachtgevers zich in de voedingsmiddelenindustrie, met als hoofdmarkten van dit moment frozen food (frites, groenten, vlees en vis) en snacks (chips en nootjes). Maar, zoals algemeen directeur André Verkleij zegt,

Algemeen directeur André Verkleij en commercieel directeur Jos van Oekel



“de markt is beweeglijk. Door de lage olieprijs groeit het aandeel plastic in verpakkingsland voorlopig alleen maar verder. Als morgen iemand besluit deze dingen (wijst naar zijn smartphone, red.) in een zakje te gaan verpakken, dan bestaat de kans dat we ineens op de mobiele telefoonmarkt opereren.”

“Hoe minder mensen in de buurt van het product, hoe kleiner de kans op vervuiling of sabotage”

In deze ‘eigen’ markten zet BluePrint Automation mondiaal in verregaande mate de toon. Het bedrijf, dat in de niche van de ‘end-of-line verpakking’ afnemers met robotica-toepassingen forse efficiëncyslagen laat maken, noteert sinds 2010 spectaculaire groeicijfers. Een verdubbeling zelfs in de laatste vier jaar, aldus Verkleij. Om aan klantverwachtingen en levertijden te kunnen blijven voldoen én om (organisatorische) ruimte te blijven creëren voor verdere innovatie, maakt het bedrijf dit jaar de omslag van ‘engineering to order’ naar ‘configure to order’.

Complex

“We kunnen onze klanten niet met één en hetzelfde standaardproduct bedienen”, legt commercieel directeur Jos van Oekel uit. “Daarmee komen we altijd nét niet uit, in een order zit altijd wel zo’n 20

BluePrint Automation is growing steadily

“More and more doors are opening”

BluePrint Automation in Woerden is on the eve of a new episode in its existence: the organisation is adapting to keep up with its growth and in addition this year the first stone will be laid for a brand new building.

BluePrint Automation – 400 employees, production locations in the Netherlands and the US – specialises in case packing. The company in Woerden produces high-tech, robotised packaging machines packing products which are already packed in (plastic) bags – crisps, fries, ice cream, sweets – into boxes. Started in the Woerden processing industry for potato processing in the early 1980s, now the largest part of the company’s clients are situated in the food industry, the main markets currently being frozen food (fries, vegetables, meat and fish) and snacks (crisps and nuts). But, as General Manager André Verkleij points out: “The market is fluctuating. Thanks to the low oil prices, the amount of plastic in the packaging world will only increase. If someone decides tomorrow to package these things (points to his smartphone, ed.) in a bag, there is a chance we’d suddenly start operating on the mobile phone market.”

In their ‘own’ markets, BluePrint Automation sets the tone to a large extent. The

company, which helps clients with robotics appliances in end-of-line packaging to make considerable efficiency improvements, has experienced spectacular growth since 2010. Verkleij states the company even saw a doubling in the last four years. To continue to satisfy customer expectations, meet delivery times and to keep creating (organisational) space for further innovation, this year the company is making the switch from ‘engineering to order’ to ‘configure to order’.

“The fewer the people who handle the product, the smaller the chance of contamination or sabotage”

Complex

“We cannot serve our customers with only one standardised product”, Commercial Director Jos van Oekel explains. “This always leads to some issues, as every order requires around 20 percent customer-focused engineering. But instead of producing every machine completely customer-specific, we have decided that for the 80 percent of orders for which it is possible, we will configure using standard options. We are currently in the middle of this switch. It is a complex process, as it affects everything: purchasing, sales, assembly, the ERP system. The transition is



WELLWAIJ BELTING | Kunststof transport- en procesbanden
www.wellwaj.com

procent klantgerichte engineering maar in plaats van elke machine volledig klant-specifiek te produceren, hebben we gezegd: 80 procent van de orders waarbij dat wel kan configureren we voortaan vanuit standaard-opties. Momenteel zitten we midden in die omslag. Het is een complex proces, want het raakt alles: inkoop, verkoop, assemblage, het ERP-systeem. Deze transitie zet het gehele bedrijf op zijn kop. Maar het stelt ons straks wel in staat klanten nóg beter te bedienen.”

“We maken de wens van de klant volledig configureerbaar”

Het klinkt tegenstrijdig, maar de standaardisatie die Blueprint Automation daarmee doorvoert maakt het bedrijf flexibeler, vult Verkleij aan. “Dat geldt zeker in combinatie met de modulaire machines die we hebben ontwikkeld. We maken de wens van de klant volledig configureerbaar, terwijl we per order spectaculair minder uren in de engineering van de basismachine hoeven te stoppen. Hierdoor kunnen we meer uren in het klant-specifieke deel steken. Ook nemen



turning the entire company upside down. However, it will allow us to serve our customers even better in the future.”

It sounds contradictory, but the standardisation Blueprint Automation is implementing will make the company more flexible, Verkleij adds. “In combination with the modular machines we have developed, this will definitely be the case. We are making the customer’s wishes fully configurable, while per order we have to put in substantially fewer hours in the engineering of the basic machine. This frees up hours we can put into the part which is client specific. Our modular machines with more integrated functions also take up less space and surface. In doing so, we deliver higher output with a smaller footprint.”

“We are making the customer’s wishes fully configurable”

onze modulaire machines met meer geïntegreerde functies minder ruimte en oppervlakte in beslag. Zo leveren we een hogere output op een kleinere footprint.”

Belangrijk element in de markten waarop Blueprint Automation acteert, is dat het end-of-line verpakken van producten vaak nog handwerk is en dat producenten daar in toenemende mate vanaf willen: “Niet alleen wordt mankracht steeds duurder”, aldus Van Oekel, “betrouwbaarheid speelt eveneens een belangrijke rol. Net als de kwaliteit van het werk dat moet worden gedaan. Als onze machines chipszakken in een doos doen, dan breekt het product in

An important element of the markets in which Blueprint Automation operates, is that often the end-of-line packaging of products is craftsmanship and that producers increasingly want to get rid of this: “It’s not just that manpower is becoming more expensive”, says Van Oekel, “reliability also plays an important role. Much like the quality of the work that must be executed. When our machines put crisp bags in a box, the product in the bag does not break and even more bags fit into one box than if the same work was carried out

Perfectly positioned in the cold chain

No other operation requires as much of palletising systems as the packaging of frozen products. It is precisely when boxes become slack or expand after freezing of the content that optimal accuracy is required when stacking, in order to create stable pallets and prevent damaged goods.

The Highrunner mk7 of Qimarox provides:

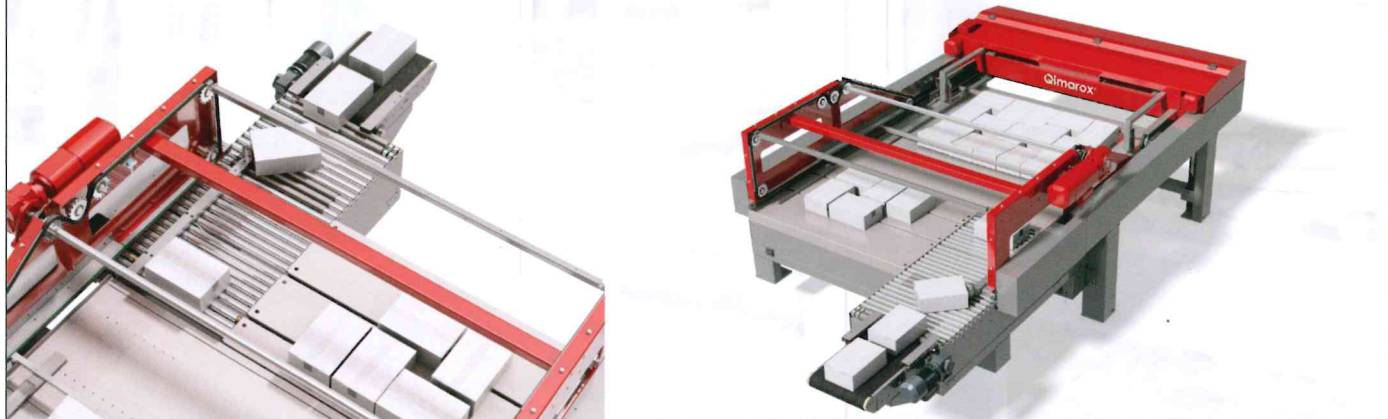
- Unparalleled precision in positioning boxes on pallets.
- Patented pattern-formation to control the position of boxes fully steplessly and with millimetre-level accuracy.
- Possibility to apply any desired spacing between the boxes
- Extremely stable pallets

The Highrunner mk7 of Qimarox offers more benefits than quality alone:

- Extremely compact footprint
- Low energy costs
- No changeover times thanks to unique pattern-formation system
- Low maintenance and thereby low total cost of ownership (TCO)

Learn more about our flexible and versatile palletising systems at www.Qimarox.com.

Qimarox



de zak niet en gaan er ook nog eens meer zakken in de doos dan wanneer hetzelfde werk door mensenhanden wordt gedaan. Tenslotte spelen ook onderwerpen als hygiëne en veiligheid in toenemende mate een rol: hoe minder mensen in de buurt van het product, hoe kleiner de kans op vervuiling, beschadiging of sabotage. Ook daaraan wordt steeds meer waarde gehecht.”

by human hands. Finally, issues such as hygiene and safety play an ever more important role: the fewer the people who handle the product, the smaller the chance of contamination, damage or sabotage. This is an additional consideration nowadays.”

“We create high output with a small footprint”



Understanding and anticipating

Parallel to creating more flexibility, BluePrint Automation is increasingly becoming a ‘participating partner’ to the end customer. This objective was one of the reasons that the company took over Racupack in 2013 in Culemborg, which specialises in handling cardboard. “The cardboard box is becoming more and more important”, says Verkleij. “In stores you can increasingly

Meedenken

Parallel aan meer flexibiliteit werpt BluePrint Automation zich steeds nadrukkelijker op als ‘meedenkend partner’ van de eindklant. Mede vanuit die doelstelling nam het bedrijf in 2013 Racupack in Culemborg over, dat is gespecialiseerd in de handling van karton. “De kartonnen doos wordt steeds belangrijker”, zegt Verkleij. “In winkels is in toenemende mate sprake van ‘shelf ready packaging’. Producten worden meer en meer in de doos in de vakken gezet. Tot nu toe kochten we de technologie voor de handling van karton in. Nu hebben we het in eigen huis. Ook ontwikkelen we zelf dozen. Dat stelt ons in staat klanten bij de hand te nemen, te adviseren en te sturen, een absolute win-win.”



“Wij regelen hoge output op een kleine footprint”

Organisatorisch worden BluePrint Automation en Racupack samengevoegd in het nieuwe pand, dat medio 2017 wordt opgeleverd. Een modulair gebouw, dat tot in lengte van jaren voldoende ruimte moet bieden aan het bedrijf, dat ook straks blijft gevestigd in Woerden. Volgens Verkleij is de nieuwbouw “een enorme investering”, maar is het tegelijkertijd een enorme stap voorwaarts op het gebied van kosten-efficiënt produceren. “We hebben er vertrouwen in. Onze oplossingen zorgen ervoor dat steeds meer deuren opengaan.”

see shelf ready packaging. More and more, products are placed on the shelves while still in the box. Up until now we bought the technology for the handling of cardboard. Now we have it in-house. We are also developing boxes ourselves. It allows us to take customers by the hand, advise and guide them – a definite win-win.”

Organisationally, BluePrint Automation and Racupack will be merged in the new building, which will be delivered mid-2017. This modular building will offer enough space to the company for many years to come, as it will remain in Woerden. According to Verkleij the new building is a “huge investment”, but at the same time it is a big step forward in terms of cost-efficient production. “We are confident that our solutions will open even more doors in the future.”

LISTEN.
THINK.
SOLVE.®

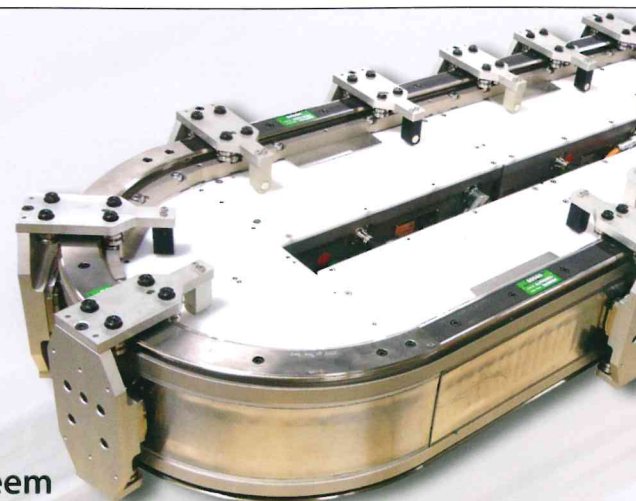
Haal meer uit uw machines met

iTRAK

Het intelligente lineaire aandrijfsysteem

Verhoog uw productie, verklein het machineoppervlak en verminder het onderhoud

- Modulair schaalbare motion aandrijving
- Onafhankelijke aansturing van meerdere movers op één enkele geleiding
- Schaalbaar, flexibel en gemakkelijk te installeren en te onderhouden
- Revolutionaire uitvoering van een hoog dynamische, lineaire motor-oplossing



Ontdek iTRAK op

www.rockwellautomation.com/nl_NL/go/itrak

**Rockwell
Automation**

Allen-Bradley • Rockwell Software

Copyright © 2015 Rockwell Automation, Inc. All Rights Reserved. iTRAK is a trademark of Rockwell Automation, Inc.

is daarvan een voorbeeld, zegt Kampers. "Het is in meer dan een opzicht een zeer boeiend proces, ook al omdat de hightech als het gaat om maatschappelijke appreciatie nog niet echt door de wol is geveerd. Maar hoe meer robotica, hoe meer 'internet of things'-achtige toepassingen, hoe meer ook dat proces op gang komt. En die confrontatie komt niet alleen in de agrarische sector. De zorgrobot is ook een goed voorbeeld."

"Dit project gaat over het koppelen van twee werelden"

Kruispunt

Wetenschappelijk gezien is de focus van HT2FtW op de lange termijn. Zeker met ingewikkelde trajecten zoals dat van ontwikkeling van robotplukkers kan zomaar twintig jaar zijn gemoeid, aldus Kampers. "Maar het mooie is dat gaandeweg technologieën tot stand komen die geschikt zijn voor meerdere toepassingsgebieden. Dat 'vlechtwerk' is wat dergelijke projecten zo boeiend maakt. Met de kennis die je opdoet op het ene kruispunt, doe je je voordeel op een ander. Een producent die binnen een specifiek project een sensor ontwikkelt die ook op andere terreinen geschikt is, kan zomaar deuren openen naar nieuwe markten."



Hij is optimistisch over de kansen die het project biedt. "De bijeenkomsten die we tot nu toe hebben gehad leveren veel kruisbestuiving en een stroom aan ideeën op. De kunst is die bij elkaar te brengen en zo daadwerkelijke innovaties in gang te zetten. Hoe dan ook is in beide sectoren sprake van veel enthousiasme. Steeds meer partijen, bedrijven en organisaties haken aan."

Acceptance also plays a role within the industry itself. For example, within HT2FtW it's important that agricultural entrepreneurs are willing to further integrate high-tech into their operation, knowing that employment will shift because of it. The development of the pepper-harvesting robot is an example,



says Kampers. "It's a fascinating process in more than one respect, also because high-tech is not yet widely appreciated within society. But the more you see robotics and Internet of Things applications, the more that process will gain momentum. And this tension is not only seen in the agricultural sector - the care robot is another fine example."

Intersection

Scientifically, the focus of HT2FtW is long-term. Especially complex projects such as the development of robot pickers can take twenty years, according to Kampers. "But the great thing is that along the way technologies are created which are suitable for multiple application areas. That intertwining of things is what makes projects like these so interesting. The knowledge gained at one intersection, can be very helpful for another. A producer developing a sensor within one specific project which is also suitable in other areas might open doors to new markets."

"This project is about linking two worlds"

He is optimistic about the opportunities the project offers. "Up to now, the meetings have produced many cross-fertilisations and a flow of ideas. The challenge is to bring these together and set actual innovations into motion. In any case, both sectors are highly enthusiastic. More and more parties, companies and organisations are joining."

Omron en BluePrint Automation samen gegroeid

Al vanaf de vroege jaren 80 van de vorige eeuw zijn er innige contacten tussen Blueprint Automation en Omron. Omron heeft Blueprint zien groeien naar een wereldleider in verpakkings-automatisering, zonder daarbij het flexibele en innovatieve karakter te verliezen.



Belangrijke thema's van vandaag zijn IoT, Industrie 4.0, predictive maintenance, en machine uptime; door middel van slimme automatiseringsoplossingen biedt Omron de mogelijkheden om op deze thema's in te spelen.

De uitdaging voor de toekomst is om samen met Blueprint Automation nieuwe

kansen te ontdekken en telkens nieuwe ideeën te formuleren. Door met onder andere Blueprint na te denken over de toekomst blijft de productontwikkeling van Omron scherp en is Omron blijvend in staat een bijdrage te leveren aan productinnovaties. Dit is onze identiteit, en onze belofte naar de toekomst.

Meer informatie: www.industrial.omron.nl/packaging

HD | Advies, ontwikkeling en realisatie

Architectuur gebaseerd op het dna van BPA

"BluePrint Automations (BPA) groeit zo sterk dat de behoefte is ontstaan aan een nieuw pand." Architect Martijn Verhagen (HD Groep | Architectuur) heeft voor BPA het ontwerp van de nieuwbouw verzorgd en deelt hier zijn visie.



Ontwerpschets nieuwbouw BPA (HD Architectuur)

De nieuwe hoofdvestiging krijgt een industriële uitstraling door een huid van staal in een stoer trapeziumprofiel in een champagne/aarde kleur, geïnspireerd op het naastgelegen landschap. Het gebouw krijgt door invloed van de zon afwisselende kleurnuances. De hoofdaccenten in de gevel, de hoofdentree en het zonneterras, zijn met stoere betonnen kaders omhuld.

Modulariteit

Vanuit toekomstig alternatieve aanwendbaarheid is het gebouw modulair vormgegeven om zowel opdeling als uitbreiding mogelijk te maken. We vinden namelijk dat het gebouw niet alleen nu, maar ook in de toekomst dient aan te sluiten bij de wensen én activiteiten van de opdrachtgever!

Meer informatie: www.overhd.nl



Martijn Verhagen

"De vormtaal van het gebouw heeft een symbolische verweving met het BPA bedrijfs-DNA en is gebaseerd op 'de (functionele verpakkings-) doos'. Van veraf kent het gebouw een meer gesloten volume, wanneer je het nadert is de gevel meer transparant en opent het gebouw zich als een 'showroom'.